



**ЗАРУБЕЖНЕФТЬ**

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

№ НА-22-3043

21 09 2022 г.

На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

Генеральному директору  
АО «ПМСОФТ»  
Цветкову А.В.

*Благодарственное письмо*

Уважаемый Александр Васильевич!

В феврале 2022 года АО «ПМСОФТ» совместно с ООО «Газпром ЦПС» был проведен курс по комплексной экспертизе проекта для АО «Зарубежнефть».

В ходе обучения были освещены следующие темы:

- Основные понятия Stage Gate и Комплексной экспертизы проектов (КЭП);
- Экспертиза подземной части;
- Экспертиза наземной части;
- Экспертиза бизнес-кейса;
- Экспертиза плана реализации проекта и проектных практик;
- Обзор практик повышения ценности;
- Методология комплексной оценки проекта и интеграции;
- Планирование подготовки КЭП, ресурсы (внешние и внутренние эксперты), график. Основные риски экспертизы.

Комплексное освещение вопроса позволило максимально эффективно сформировать единое видение роли комплексной экспертизы проекта в процессе реализации проектов, познакомиться с новыми перспективными направлениями развития этой функции и опытом успешно реализованных проектов.

Хочется отметить высокое качество разработки учебного материала, отличное качество преподавания, прекрасные методические знания и навыки экспертов. По результатам анализа обратной связи после проведения сессии участники отметили высокий уровень проведения, актуальность и полезность курса.

АО «Зарубежнефть» выражает благодарность команде АО «ПМСОФТ» за организацию и проведение курса. В этой связи надеемся на дальнейшее продуктивное сотрудничество с АО «ПМСОФТ».

С уважением,

Заместитель Генерального директора  
по геологии и разработке

И. С. Афанасьев

Кожемякин Анатолий Александрович  
+7 495 748 64 24 доб. 3013  
[AKozhemyakin@nestro.ru](mailto:AKozhemyakin@nestro.ru)